THE WEXNER FOUNDATION

לכבוד,
משה דיין, נציב שירות המדינה

27 במאי 2014
כ״ז אייר תשע״ד

למשה שלום רב,

הנדון: **תכנית המנהלים של קרן וקסנר ישראל לבכירי השירות הציבורי**

ראשית, הרשה לי להודות לך ולצוות משרדך על שיתוף הפעולה המצויין ועל קבלת הפנים החמה להם זכינו.

בהמשך לשיח הנעים והמועיל שקיימת אתנו, ועוד קודם לכן עם חברת הייעוץ שלדור, אשר פעלה מטעם הנהלת קרן וקסנר, הנני מתכבד להעלות על הכתב את עיקרי הדברים שסוכמו עמך, לקראת התנעת תכנית המנהלים של קרן וקסנר לבכירים בשירות הציבורי.

לאחר שבחנה, בשיתוף עם נציבות שירות המדינה, את הצרכים העדכניים של השירות הציבורי בישראל, קרן וקסנר תפעיל תכנית מנהלים עבור מצטיינים בסגל הבכיר של השירות הציבורי, אשר תתבצע בבי״ס לממשל ע״ש קנדי באוניברסיטת הרווארד. פרטי התכנית מצורפים למכתב זה.

גודלה של הקבוצה שתצא מדי שנה לתכנית המנהלים יהיה בין 30 ל-40 משתתפים/ות. המחזור הראשון אמור להתקיים בין ה-15 בפברואר ל-15 במרס 2015 בארה״ב, וההרשמה אליו תיפתח במחצית חודש יוני 2014.

הקרן תקבל מועמדים העומדים בדרישות הסף המפורטות במסמך המצורף, ואשר לדעת ועדת הקבלה ממלאים תפקידים אשר להם השפעה משמעותית על התנהלות השירות הציבורי בישראל. בנוסף לנתונים האישיים של כל מועמד/ת, תשקול ועדת הקבלה את הרכב הקבוצה כולה, תוך שאיפה לאיזון ראוי. מועמדים אשר יימצאו מתאימים לתכנית אך לא נמצא להם מקום בקבוצה הנוכחית, יוכלו להתקבל למחזורים עתידיים. הקרן מזמינה את נציב שירות המדינה להשתתף, כחבר מן המניין, בדיוני ועדת הקבלה.

נציבות שירות המדינה תכיר בתכנית, תפעל לקדם את הליך ההרשמה של מצטייני הסגל הבכיר לתכנית, ותעניק למשתתפים מקרב שירות המדינה חסות מלאה, כמי שיצאו להשתלמות במסגרת תפקידם, על כל המשתמע מכך.

שיתוף הפעולה בין קרן וקסנר לנציב שירות המדינה יימשך במחזורים הבאים, ויכלול חשיבה משותפת אודות הרכבים אפשריים של הקבוצות בעתיד, ובכלל זה שיגור קבוצות של משתתפים בעלי תחום עיסוק משותף.

אודה לך על אשרור ההבנות הללו.

בברכה,
רענן אביטל

מנכ״ל קרן וקסנר – ישראל

תכנית המנהלים של קרן וקסנר
לבכירים בשירות הציבורי הישראלי
באוניברסיטת הרווארד בארה"ב
תכנית חדשה

במסגרת שיתוף הפעולה רב השנים עם נציבות שירות המדינה, ובזיקה לרפורמה בניהול ההון האנושי, הוחלט לגוון את תכנית הלימודים באוניברסיטת הרווארד בארה״ב, כך שבנוסף למסלול שנהג עד כה ומשכו כשנה (על כל הקשיים והמגבלות הכרוכים בכך), יופעל מסלול למספר רב יותר של משתתפים ולתקופה קצרה יותר, לאור מגוון שיקולים, כפי שהוצגו בהליך הייעוץ שנערך מטעם הקרן. קרן וקסנר, הפועלת לקידום מצוינות ומנהיגות בשירות הציבורי בישראל, בשיתוף נציבות שירות המדינה, מודיעה על פתיחת ההרשמה למחזור הראשון של תכנית זו. במסגרת התכנית, תצא מדי שנה קבוצה נבחרת של בכירי השירות הציבורי למשך חודש ימים לביה״ס לממשל ע״ש קנדי שבאוניברסיטת הרווארד. הקבוצה תיקח חלק בתכנית ייעודית להכשרת מנהלים בכירים, אשר עוצבה במיוחד עבור השירות הציבורי הישראלי. תכנית הלימודים תתמקד בפיתוח מנהיגות ומיומנויות מעשיות כגון: הובלת שינויים בסביבה רבת אתגרים, קבלת החלטות, משא ומתן, תכנון אסטרטגי, ניהול קונפליקטים ועוד. ייעשה שימוש נרחב במתודולוגיות הלמידה המתקדמות הנהוגות באוניברסיטת הרווארד.

התכנית מיועדת לעובדים מצטיינים הנמנים על הסגל הבכיר בשירות הציבורי. הקבוצה שתיבחר תשתתף בתכנית תלת שלבית, שראשיתה בסדנת הכנה שתיערך בישראל בהובלת מרצים מהרווארד, המשכה ביציאה למשך חודש ימים להרווארד, וסיומה אחרי שובם ארצה, בסדנת יישום והטמעה.

הקרן תממן את כל עלויות התכנית, ובנוסף ימומנו הוצאות הנסיעה, הלינה והאוכל, ופעילויות נוספות ומשלימות מול גורמי ממשל והקהילות היהודיות בארה״ב. המשתתפים יתחייבו להמשיך לעבוד בשירות הציבורי בישראל במשך 3 שנים לפחות.

התכנית מיועדת לעובדי שירות המדינה, השלטון המקומי, כוחות הבטחון והרשויות הממשלתיות.על המועמדים לענות על התנאים הבאים:

- נמנים על הסגל הבכיר בשירות הציבורי או עומדים להתמנות לתפקיד בסגל הבכיר.
- מנהלים בכירים העומדים בראש יחידה ובנוסף מתמודדים עם אתגרי ניהול רוחביים ומערכתיים הכרוכים בממשקים ושיתופי פעולה רבים, חוצי משרדים ויחידות, מרובי שחקנים ואינטרסים ו/או מנהלים בעלי אופק ופוטנציאל להתמודדות עם אתגרים מסוג זה בשנים הקרובות.
- בעלי אופק שירות במגזר הציבורי.
- בעלי תואר שני ומעלה.
- בעלי שליטה טובה בשפה האנגלית המועמדים ידרשו לעבור מבדק בשפה האנגלית לבחינת התאמתם לתכנית זו (הבנת הנשמע ברמה מתאימה ובחינת היכולת לנהל שיח).
- הגשת שלוש המלצות, אחת מהן ממנכ״ל המשרד.